



СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ

Карта кибер угроз
для страховой компании

Владимир Новиков
Директор по рискам ООО СК «Сбербанк страхование»
Председатель Правления СРО Гильдия актуариев
Председатель рабочей группы по страхованию кибер
рисков ВСС

03.12.2019

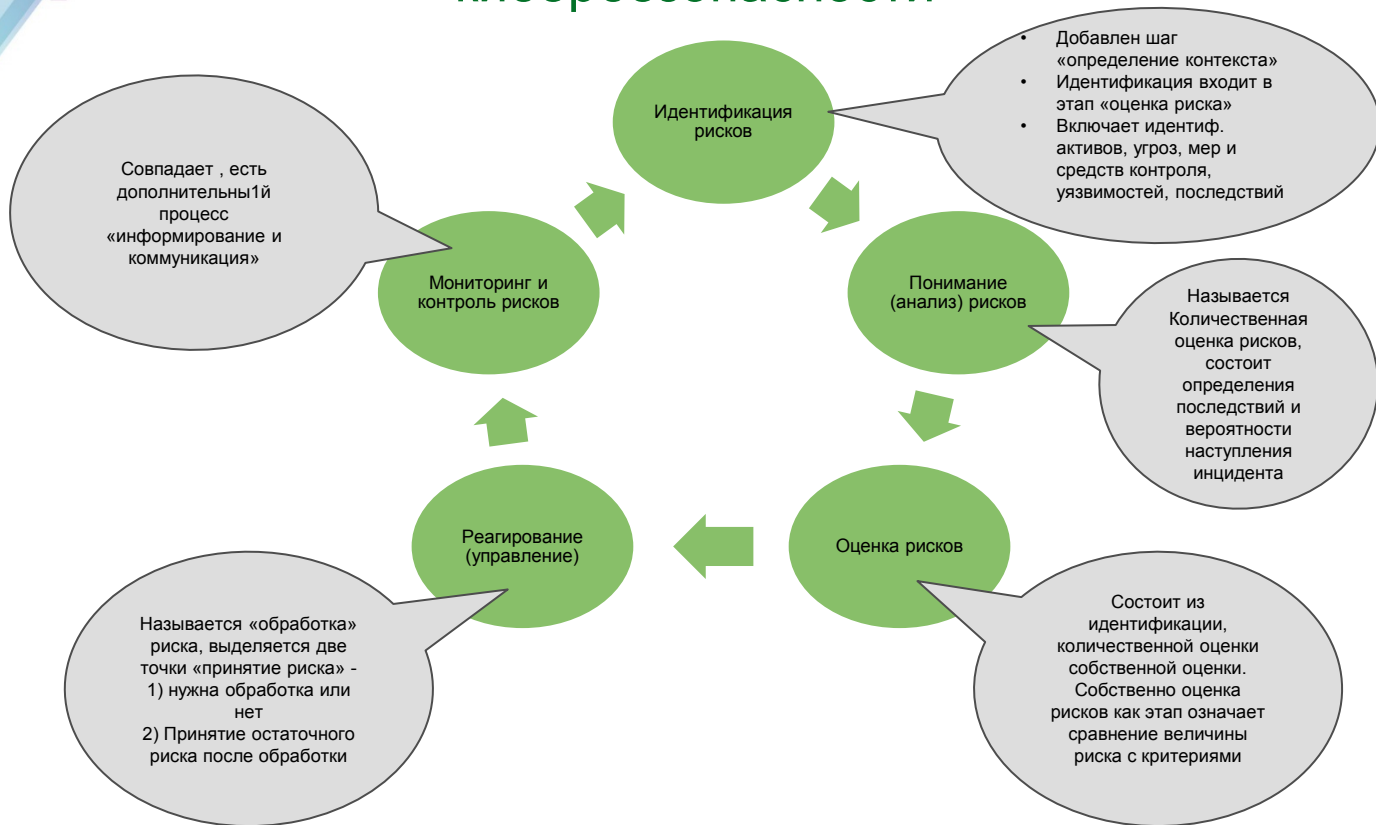
Кибер риски на карте рисков



Риски кибер безопасности входят в группу операционных рисков



Специфика цикла риск менеджмента для риска кибербезопасности



КИБ

Стандартный РМ



Угрозы определяются на этапе идентификации

Перечень угроз

- Физическое повреждение (уничтожение)
- Потеря данных
- Компрометация данных
- Потеря контроля над системой
- Недоступность системы
- Несанкционированный доступ
- Недоступность персонала
- Сбои оборудования
- Сбои программного обеспечения
- ...

Перечень мер контроля

Сценарии последствий

Перечень уязвимостей

Перечень активов под угрозой

Вероятность



Тяжесть последствий



Пример теплокарты для оценки рисков КБ

Ущерб \ Вероятность атаки	Очень низкая	Низкая	Средняя	Высокая	Очень высокая
Малый ущерб	Низкий риск	Низкий риск	Низкий риск	Средний риск	Средний риск
Умеренный ущерб	Низкий риск	Низкий риск	Средний риск	Средний риск	Большой риск
Средний ущерб	Низкий риск	Средний риск	Средний риск	Большой риск	Большой риск
Значительный ущерб	Средний риск	Средний риск	Большой риск	Большой риск	Большой риск
Критический ущерб	Средний риск	Большой риск	Большой риск	Большой риск	Большой риск

1. Малый ущерб

Приводит к незначительным потерям материальных активов, которые быстро восстанавливаются, или к незначительному влиянию на репутацию Общества

2. Умеренный ущерб

Вызывает заметные потери материальных активов или к умеренному влиянию на репутацию Общества

3. Ущерб средней тяжести

Приводит к существенным потерям материальных активов или значительному урону репутации компании

4. Значительной ущерб

Вызывает большие потери материальных активов или наносит большой урон репутации компании

5. Критический ущерб

Приводит к критическим потерям материальных активов или к полной потере репутации Общества на рынке

ОТКРЫТЫЕ ВОПРОСЫ

- Объем собственной статистики недостаточен для проведения количественного оценивания угроз
- Интенсивность и характеристики угроз меняются быстро
- Последствия инцидента КИБ могут иметь характер цепной реакции
- Нет единой площадки для обмена информацией среди СК по инцидентам КИБ
- Уровень зрелости управления рисками КИБ зависит от уровня зрелости управления рисками в целом

Спасибо